

# Visão de Futuro Petrobras

**Fernando Borges**  
Diretor Executivo de  
Exploração e Produção



Congresso Internacional  
de Pintura e Revestimentos  
Anticorrosivos



# Avisos

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia (tais como riscos relacionados à mudança de governo e possível consequente mudança na administração da Companhia, condições econômicas e comerciais gerais, preços do petróleo bruto e de outras commodities, margens de refino e taxas de câmbio vigentes, incertezas inerentes às estimativas de nossos recursos e reservas de petróleo e gás, riscos relacionados ao nosso Plano Estratégico e nossa capacidade de implementá-lo ou possíveis mudanças que um novo governo e/ou nova administração possam fazer em nosso Plano Estratégico, acontecimentos nos cenários político, econômico e social brasileiro e internacional, inclusive o resultado

das últimas eleições, obtenção de aprovações e licenças governamentais e nossa capacidade de obter financiamento) e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2022 em diante são estimativas ou metas.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da companhia; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

## ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a Securities and Exchange Commission (SEC) dos Estados Unidos porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas dos Estados Unidos.

# Plano Estratégico 2023-2027



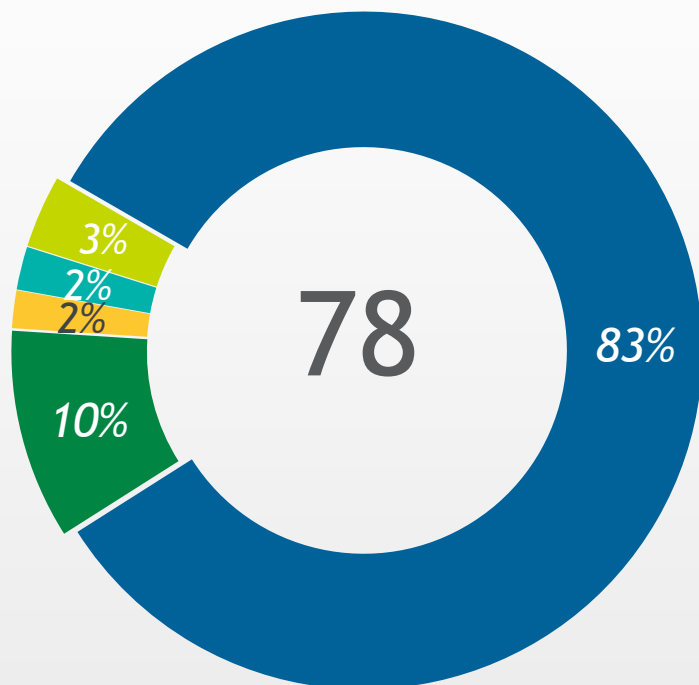
# Nossas métricas de topo



IAGEE, VAZO e  $\Delta$  EVA<sup>®</sup> impactam a remuneração variável de todos os empregados, inclusive alta administração

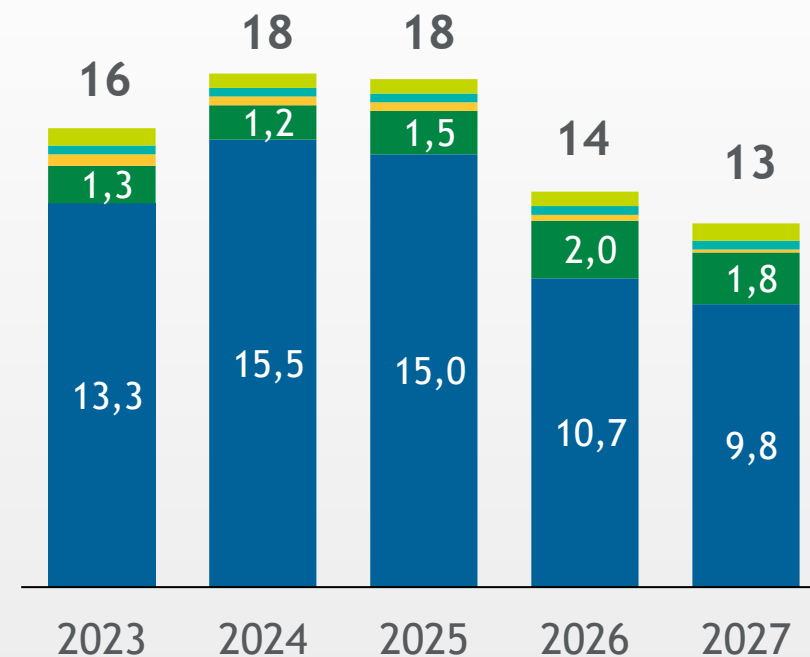
# Investimentos resilientes para sustentar o crescimento

CAPEX 2023-27 \*  
US\$ bilhões



US\$ 4,4 bilhões (6%)  
do CAPEX direcionado  
para iniciativas de  
baixo carbono

DISTRIBUIÇÃO  
US\$ bilhões



CAPEX Compromissado	2023	2024	2025	2026	2027
	95%	90%	80%	56%	40%

\* ~60% em dólares

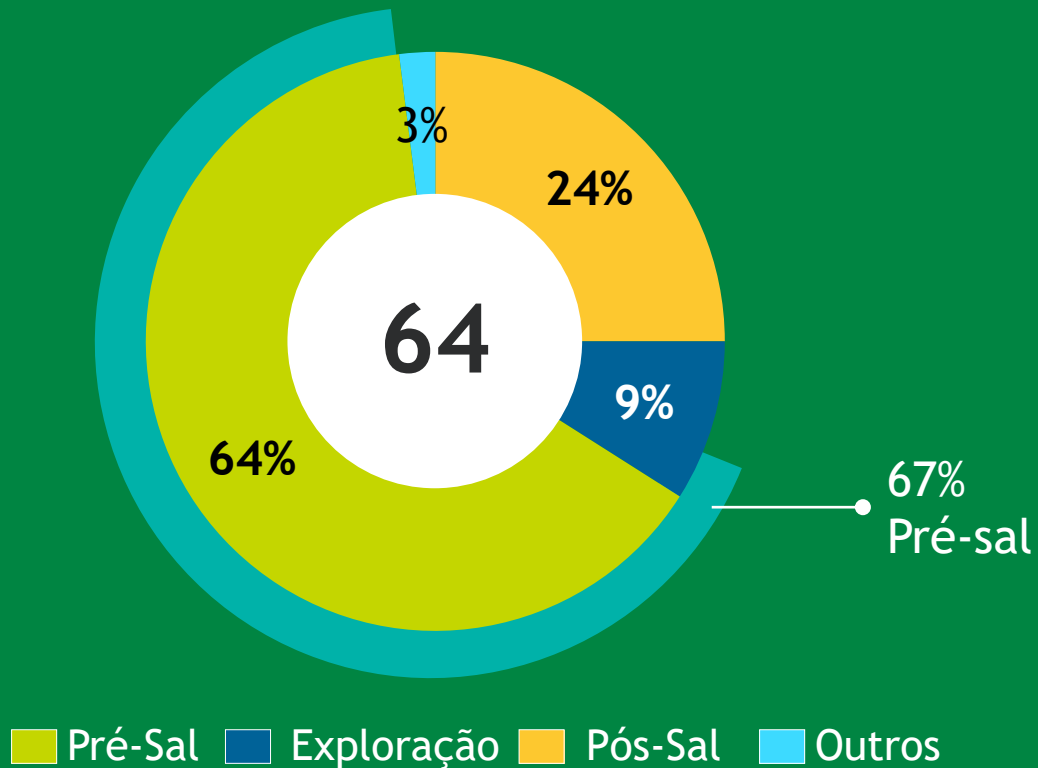
Não inclui ~US\$ 20 bilhões de afretamentos de FPSOs





# Investimentos do E&P seguem com foco no Pré-sal, com dupla resiliência para sustentabilidade dos projetos

PE 2023-27  
US\$ bilhões



## DUPLA RESILIÊNCIA

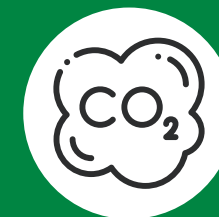


ECONÔMICA

*Brent*

**35**

US\$/bbl no longo prazo



AMBIENTAL

Intensidade de emissões

**15**

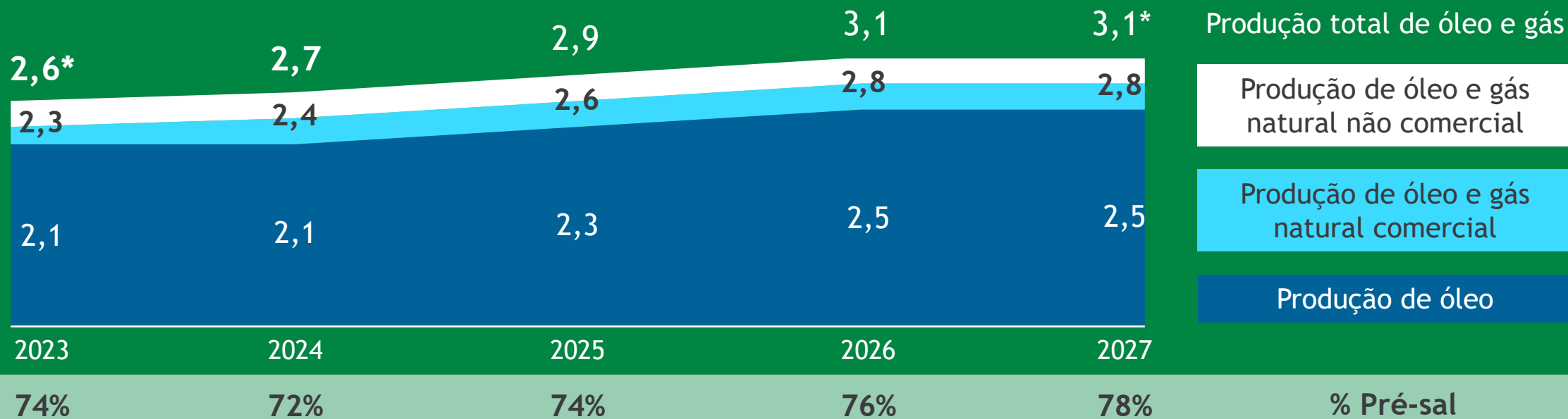
Kg CO<sub>2</sub>e/boe



# Produção crescente e aderente ao PE 2022-26

## PRODUÇÃO TOTAL

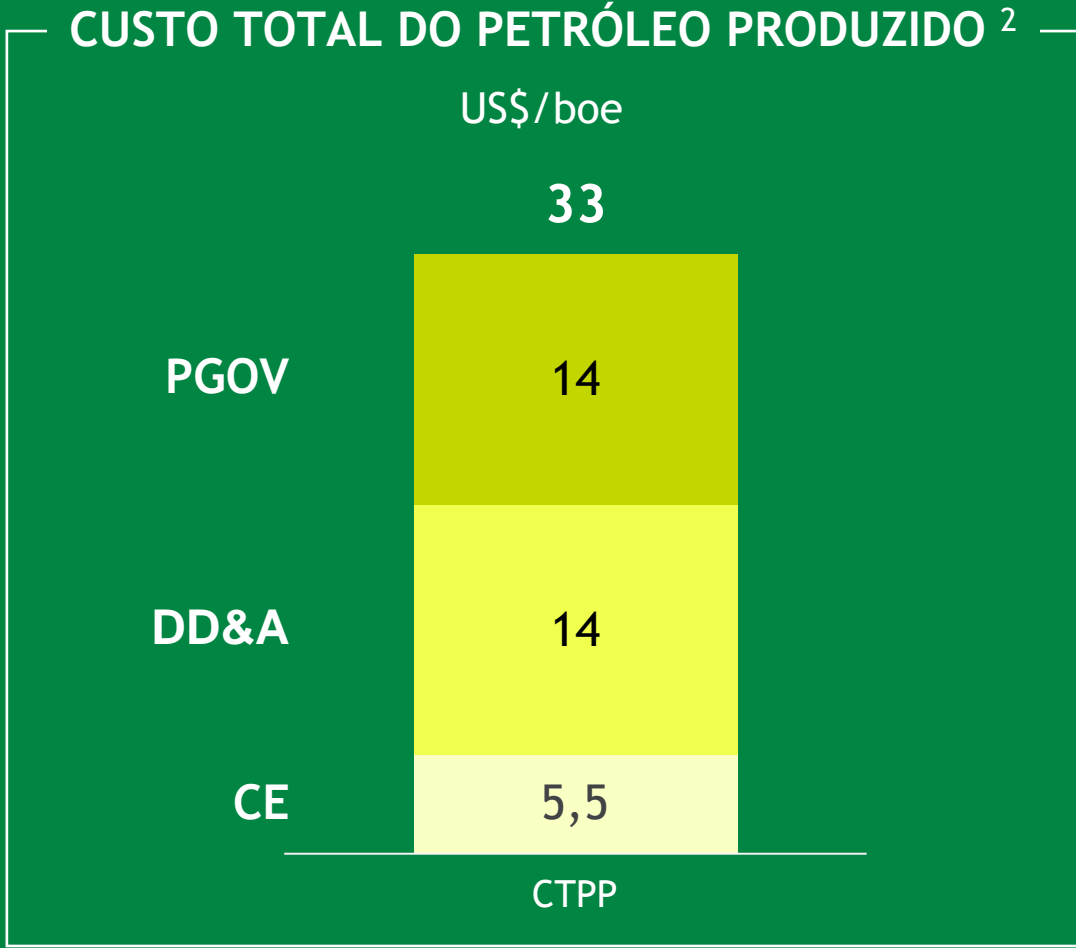
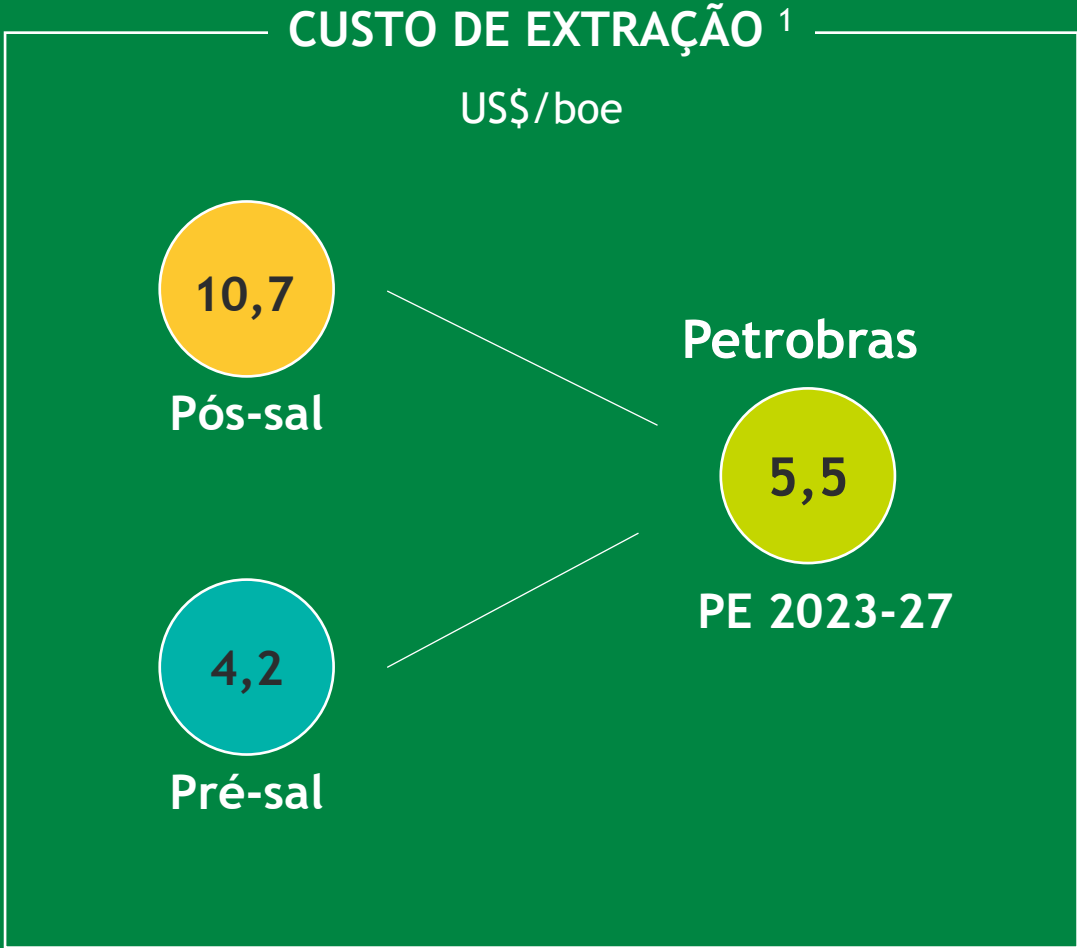
milhões boed | Work Interest (WI) Petrobras | Após desinvestimentos | Com variação de +/- 4%



- Considera ajustes do Acordo de Coparticipação de Sépia e Atapu que reduz 0,1 milhão boed por ano em relação ao PE 2022-26
- Todas projeções mantidas para ano de 2023, bem como Produção Total e Comercial para todo o horizonte
- Redução de aproximadamente 0,1 milhão bpd na Produção de óleo em 2024 e 2025 por ajuste no cronograma de interligação de poços

\* Produção total operada: de 3,8 milhões boed (2023) para 4,7 milhões boed em (2027)

# Custo de Extração e CTPP mantêm-se competitivos

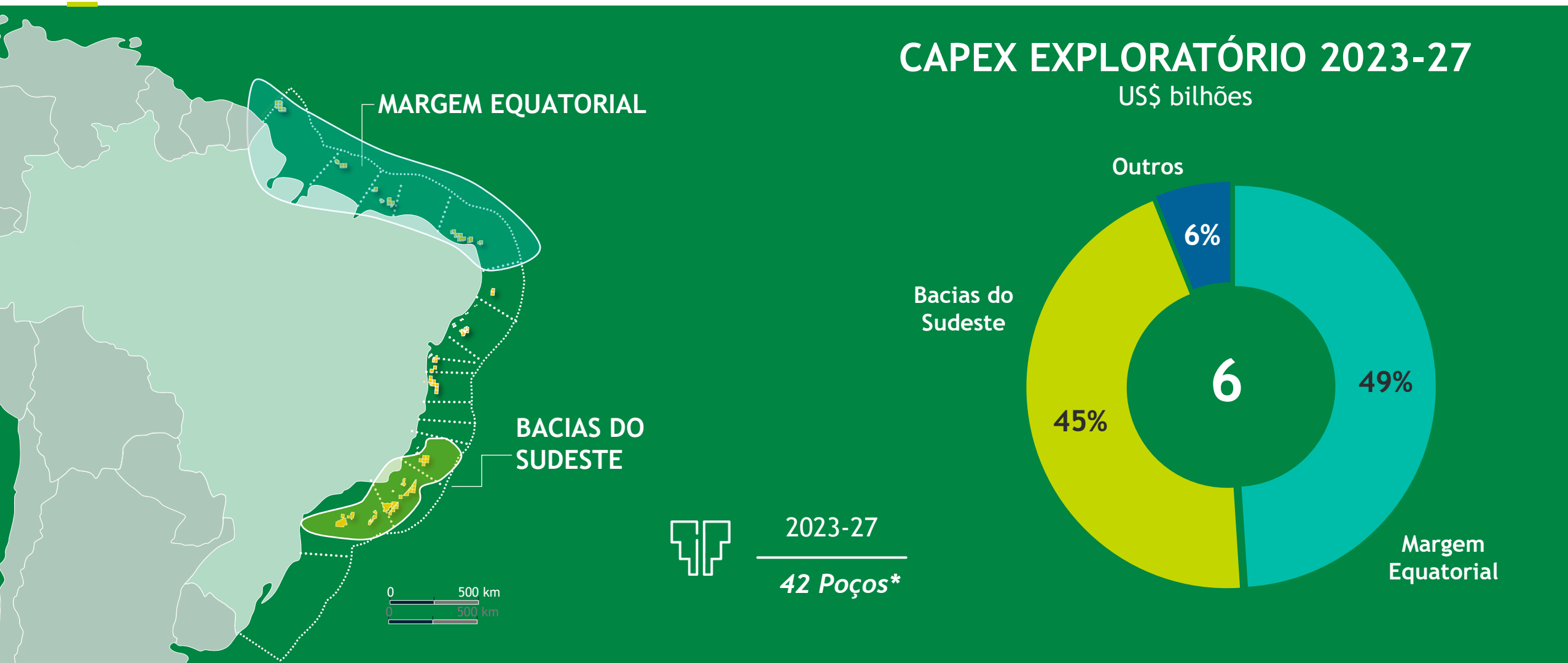


<sup>1</sup> Custo de Extração sem *leasing cost* e participações governamentais

<sup>2</sup> Não inclui investimentos exploratórios e custo de capital, principalmente



# Exploração de novas fronteiras de óleo e gás conforme nossa estratégia de valor



\* 16 na Margem Equatorial, 24 nas Bacias do Sudeste e 2 na Colômbia em Áreas Contratadas

# Direcionadores para capturar valor na implantação dos Projetos de Desenvolvimento da Produção



Maximização do valor econômico de projetos e operações, com aumento de eficiência



Garantia da segurança, integridade e conformidade



Minimização de emissões de gases de efeito estufa com geração de valor

# Desafios de escala mundial nos próximos 5 anos



**18**

Novos FPSOS



**> 60**

Projetos  
complementares



**26**

Plataformas  
descomissionadas



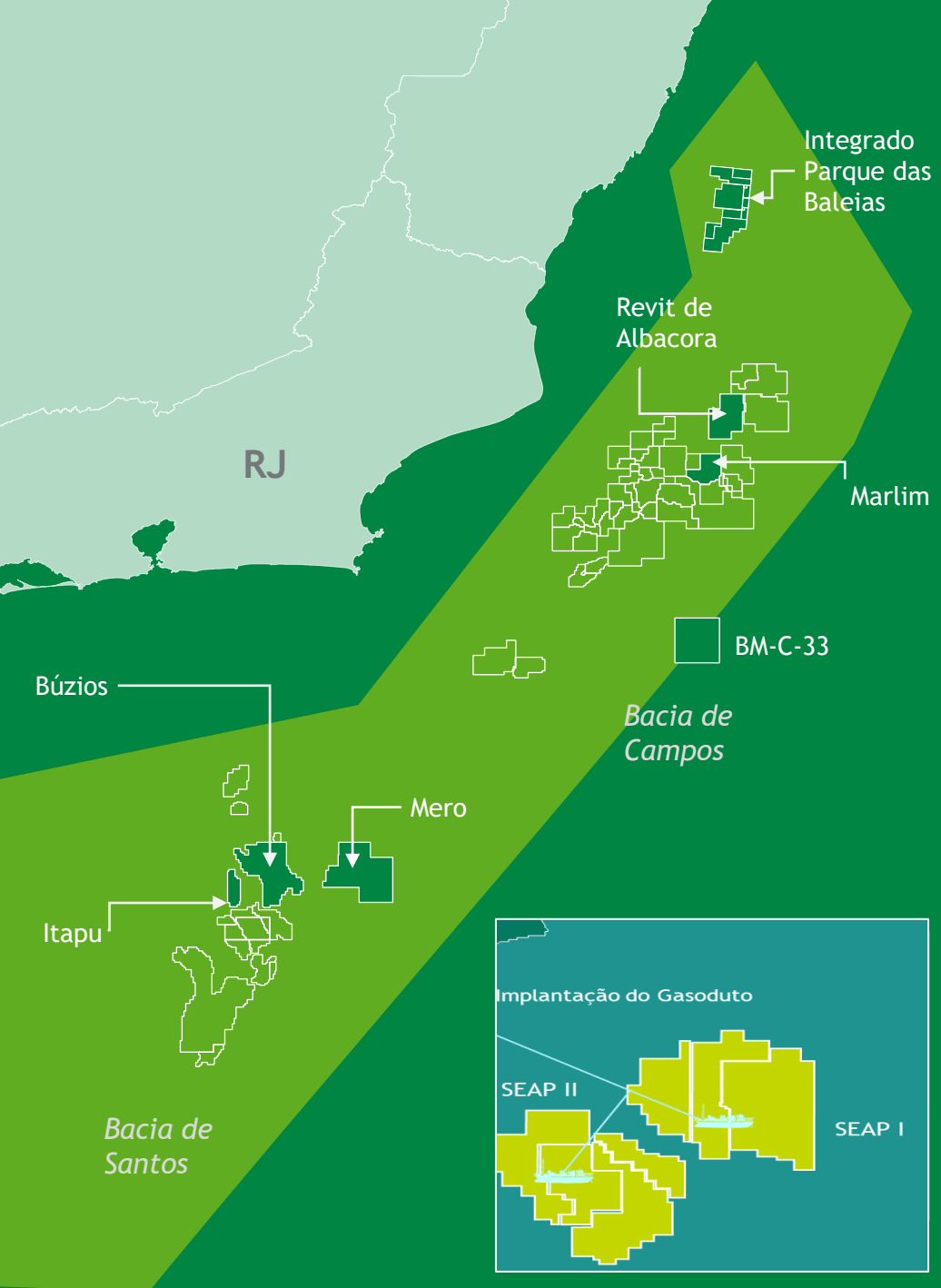
**> 300**

Poços de  
desenvolvimento  
da produção

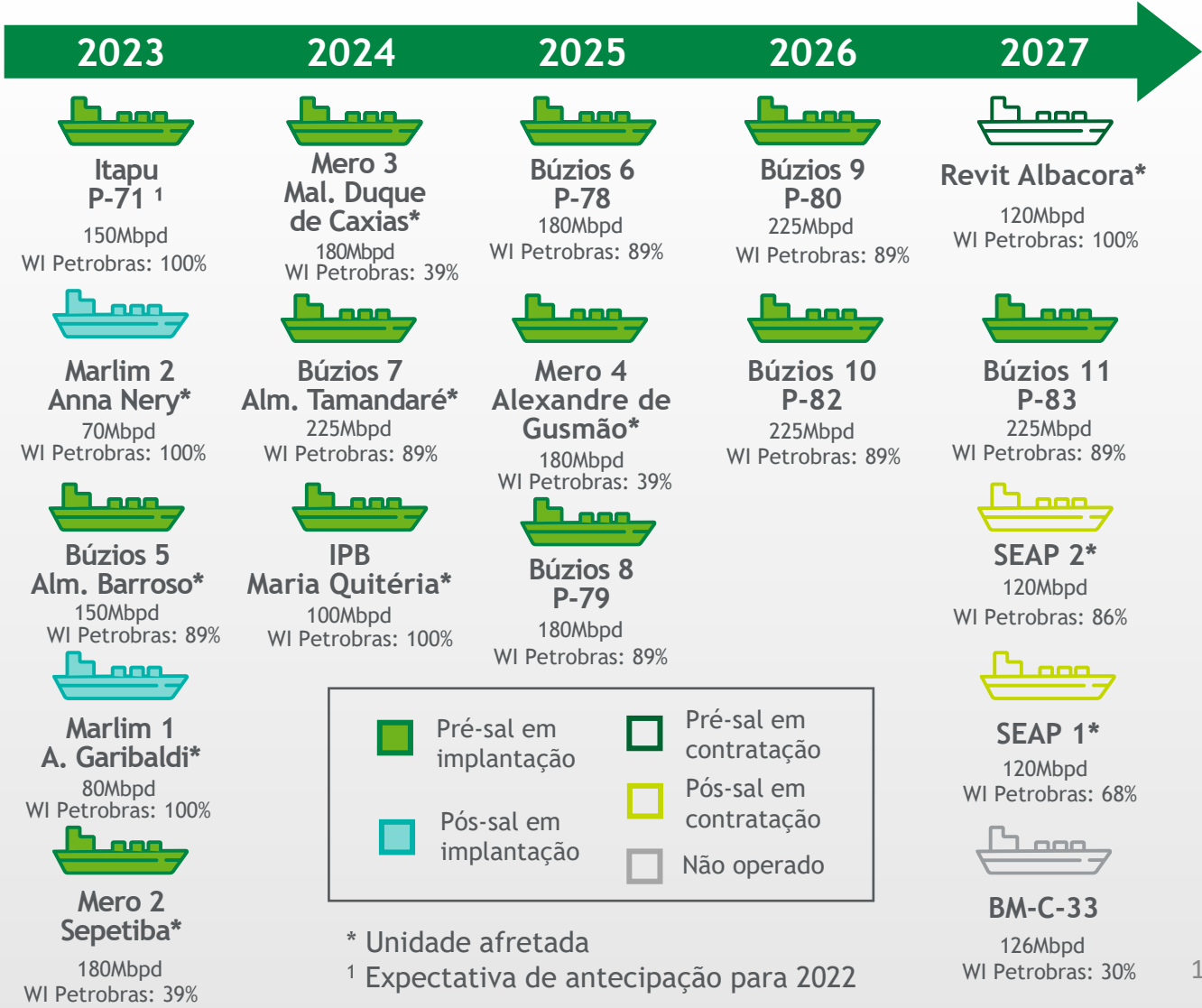


**> 8.000**

Km de dutos  
(lançamento e  
recolhimento)

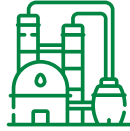




# Implantação de 18 FPSOs, cerca de 50% dos FPSOs do mundo





# Estratégia do segmento de Refino & Gás Natural

	2022	2027
 <i>Refino</i>	10 refinarias Capacidade 1,9 MMbpd	5 refinarias/Eixo RJ-SP Capacidade 1,2 MMbpd
 <i>Energia</i>	Termelétricas GN, OC e participações Capacidade 5,6 Gwmed *	Termelétricas GN com alta eficiência Capacidade 3,6 GWmed chegando a 5,1 GWmed em 2030
 <i>Gás Natural</i>	Unidades de Tratamento: 66 MM m <sup>3</sup> /d Terminais de Regas: 57 MM m <sup>3</sup> /d	Unidades de Tratamento: 84 MM m <sup>3</sup> /d Terminais de Regas: 50 MM m <sup>3</sup> /d

\* Gigawatt médio

# Seguimos com investimentos responsáveis em Refino, Logística e Gás



INVESTIMENTO  
US\$ 10,8 bilhões<sup>1</sup>



## REFINO

Expansão e modernização da Capacidade de Refino



## GÁS E ENERGIA

Expansão da capacidade de processamento e escoamento de gás



## COMERCIALIZAÇÃO E LOGÍSTICA

Expansão da capacidade logística

## PRINCIPAIS PROJETOS

### + QUALIDADE

- REDUC - adequação HDT
- REVAP - adequação HDT
- Obati<sup>2</sup> - Oleoduto Baueri-Utinga

### + VOLUME

- REPLAN - Nova HDT
- RNEST - SNOx
- Gaslub - HDT e HCC para Lubrificantes<sup>2</sup>
- RPBC - Planta dedicada de BioQAv<sup>2</sup>
- Substituição Bombas de Cubatão
- Terminal Alemoa (SP)
- RNEST - Ampliação Trem 1
- RNEST - Trem 2<sup>2</sup>
- REPLAN - Adequação Coque
- Projeto Integrado Rota 3
- UTE Gaslub<sup>2</sup>
- Gasoduto B-MC-33
- Gasoduto SEAP
- OSBRA - Oleoduto SP-Brasília



Em execução



Em contratação



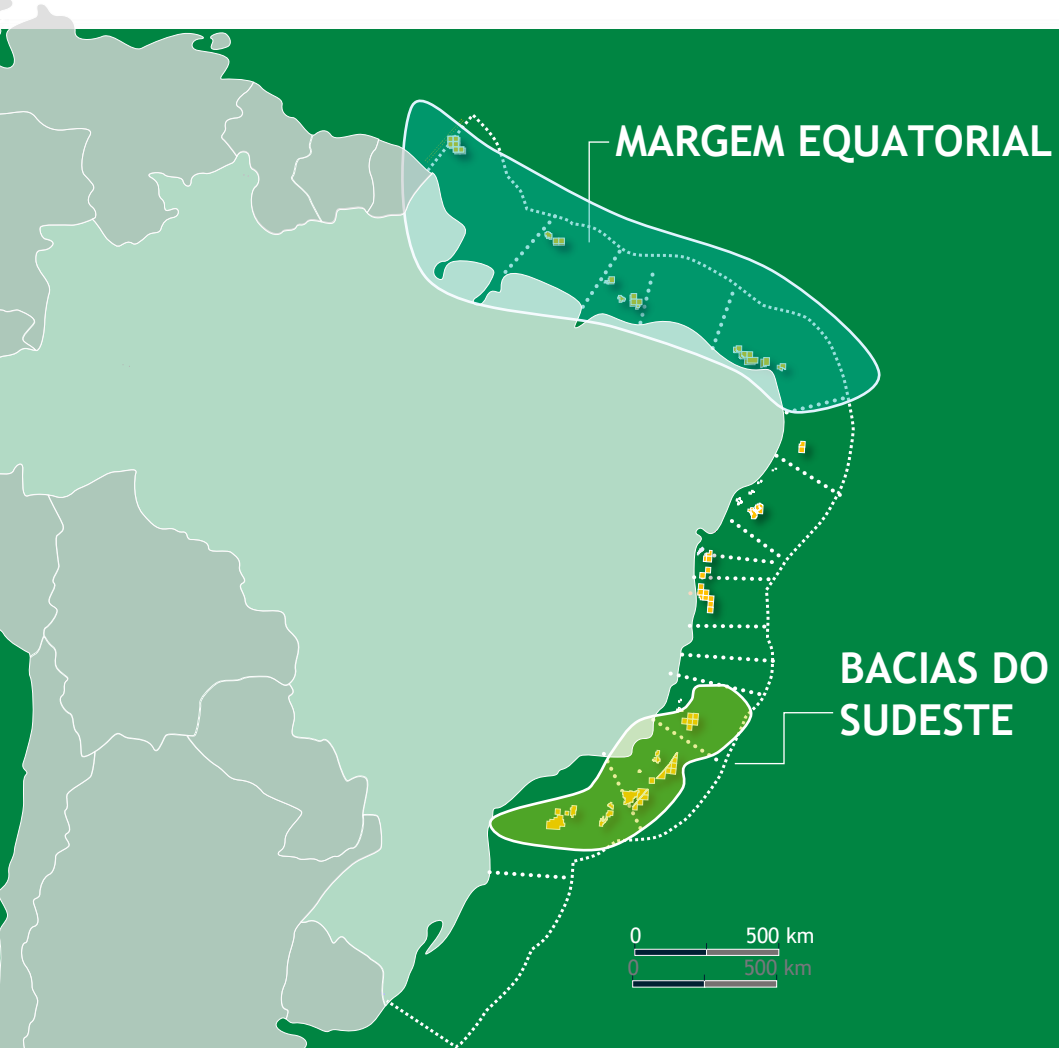
Em análise de viabilidade técnica e econômica

<sup>1</sup> Não inclui parte de investimentos do gasodutos (contabilizados na carteira do E&P) e Terminal Alemoa

<sup>2</sup> Entrada em operação pós 2027



# Temos grandes desafios na manutenção da integridade das nossas instalações



## DESAFIOS

Ambiente Corrosivo

Condições Climáticas Adversas

Vagas a Bordo Limitadas

Complexidade Logística

## ÁREA EXPOSTA PARA PINTURA\*

11.250.000+ m<sup>2</sup>



## EQUIPAMENTOS A MANUTENIR\*

1.340.000+



## ELEMENTOS CRÍTICOS PARA A SEGURANÇA\*

145.000+



\*aproximado em unidades próprias

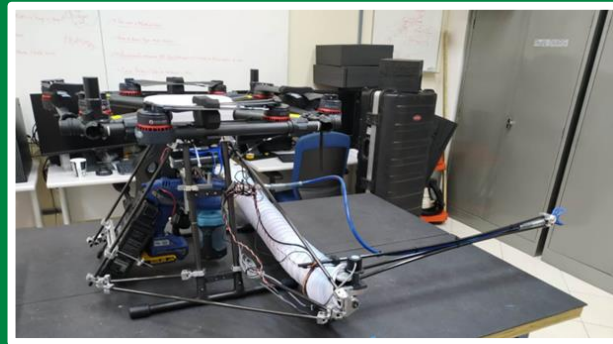
# O investimento em novas tecnologias são fundamentais para garantir o aumento da produtividade na manutenção da integridade

## ROBÓTICA DE PINTURA E REVESTIMENTO PROTETIVO EXEMPLOS DE ENTREGAS VALOR

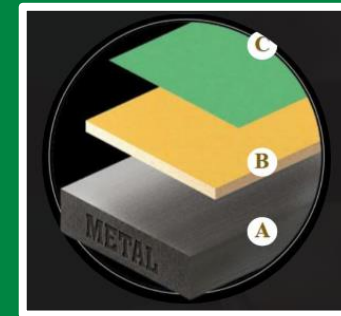
ROBÔ DE  
DIFÍCIL ACESSO



DRONE  
PINTOR



REVESTIMENTOS  
ELASTOMÉRICOS



# Plano Estratégico 2023-2027

